



**INSTITUTO
NACIONAL DE
LAS MUJERES**

**GOBIERNO
DE COSTA RICA**

**Instituto Nacional de las Mujeres
ANÁLISIS_FINANCIERO**

GRUPO_INSTITUCIONAL	INSTITUCIONES DESCENTRALIZADAS
CODIGO_ENTIDAD	14230
NOMBRE_INSTITUCION	Instituto Nacional de las Mujeres (INAMU)
PERIODO	M12
PERIODO_CONTABLE	Del 01 de Enero al 31 de Diciembre
AÑO	2025
PERIODO_ACTUAL	DICIEMBRE 2025
PERIODO_ANTERIOR	DICIEMBRE 2024

Firma Digital de la Contadora
Nombre de la Coordinadora Depto. Financiero Contable: Giselle Chaves Barboza

Firma Digital de la Directora Administrativa Financiera
Nombre de la Directora Administrativa Financiera: Zaida Barboza Hernández

Firma Digital de la Jerarca Institucional
Nombre de la Jerarca: Yerlin Zúñiga Céspedes

Estado de Situación Financiera o Balance General
Análisis de Variaciones
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025

Análisis Vertical (%)		Análisis Vertical (%)		Monto Variación		Variación relativa (%)	
Período Actual		Período Anterior		Absoluta		Relativa	
32.06%	29.94%	688 050.32	9.72%	03			
32.06%	29.94%	688 050.32	9.72%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	04			
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
3.16%	2.78%	592 194.43	16.13%	05			
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
3.92%	3.56%	107 772.80	12.82%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.10%	0.07%	6 013.63	34.65%				
-0.86%	-0.85%	-7 591.80	3.80%				
0.05%	0.08%	-7 909.84	-40.94%	06			
0.05%	0.08%	-7 909.84	-40.94%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.93%	0.83%	29 298.95	14.31%	07			
0.16%	0.06%	22 814.55	153.62%				
0.77%	0.77%	5 484.40	3.01%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
2.92%	3.64%	814 633.68	19.22%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	08			
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.69%	1.40%	-163 146.96	-49.33%	09			
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.69%	1.40%	-163 146.96	-49.33%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
63.11%	66.97%	-72 636.95	-0.47%	10			
49.15%	51.15%	-189 697.66	-1.57%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.03%	0.04%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.00%	0.00%	0.00	0.00%				
0.48%	0.00%	117 060.71	0.00%				

2

Estado de Situación Financiera o Balance General
Análisis de Variaciones
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025

[illegible][illegible]

96.57%	95.81%	31 750.98	3.51%	14
3.27%	3.36%	-70.61	-0.22%	
92.33%	91.84%	28 007.28	3.23%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.98%	0.60%	3 814.31	67.08%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	15
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
3.43%	4.19%	-6 341.05	-15.99%	16
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
3.43%	4.19%	-6 341.05	-15.99%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	17
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	18
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
100.00%	100.00%	25 469.93	2.69%	

Para diciembre 2025 la cuenta deudas comerciales a corto plazo representa un 3.27% del total de los pasivos del INAMU y en diciembre 2024 un 3.36% del total de pasivos.	La variación de -0.22% en la cuenta deudas comerciales a corto plazo en diciembre 2025 con respecto a diciembre 2024 se debe principalmente a la disminución en la cuenta adeudo de gastos de viaje en #76.81. A su vez presenta aumento la cuenta deudas comerciales por servicios de gestión en #9.20 lo cual afecta en la variación con respecto al periodo 2024.
Para diciembre 2025 las deudas sociales y fiscales a corto plazo representan un 92.33% del total de pasivo corriente del INAMU. Para diciembre 2024 representa un 91.84% del total de pasivo.	La variación de 3.23% en la cuenta deudas sociales y fiscales a corto plazo se debe principalmente al aumento en la cuenta de vacaciones ganadas no disfrutadas en \$913.16, en la cuenta salario escolar en #2 960.65 y la disminución en las cuentas contribuciones patronales en \$116 185 lo cual afecta en la variación con respecto al periodo 2024.
Para diciembre 2025 la cuenta otras deudas a corto plazo representa un 0.58% del total de pasivo corriente del INAMU. Para diciembre 2024 representa un 0.58% del total de pasivo corriente del INAMU.	La variación de 67.08% en la cuenta otras deudas a corto plazo en diciembre 2025 con respecto a diciembre 2024 se debe al aumento en la cuenta deudas con el sector privado interno en #2 818.87, principalmente en la cuenta deudas comerciales por pago en #2 855.60. También es importante mencionar el aumento en las cuentas deudas varias con el sector público interno en #95.44 lo cual afecta en la variación con respecto al periodo 2024.
El INAMU no posee movimientos por Endeudamiento público a corto plazo, por ende, no presenta registros contables por este concepto.	
Para diciembre 2025 la cuenta depósitos en garantía representa un 3.43% del total de pasivo corriente del INAMU. Para diciembre 2024 representa un 4.19% del total de pasivo corriente.	La variación de -15.99% en la cuenta depósitos de garantía en diciembre 2025 con respecto a diciembre 2024, corresponde a la disminución en depósitos de garantías participacionales relacionadas con procedimientos de contratación administrativa en \$41.05 con respecto al periodo 2024.
El INAMU no posee movimientos por Provisiones y reservas técnicas a corto plazo, por ende no presenta registros contables por este concepto.	
El INAMU no posee movimientos por Otros pasivos a corto plazo, por ende no presenta registros contables por este concepto.	

0.00%	0.00%	0.00	0.00%	19
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	20
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	21
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	22
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	23
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
100.00%	100.00%	25 469.93	2.69%	

El INAMU no posee Deudas a largo plazo, por ende no presenta registros contables por este concepto.	
El INAMU no posee movimientos por Endeudamiento público a largo plazo, por ende no presenta registros contables por este concepto.	
El INAMU no posee movimientos por Fondos de terceros y en garantía, por ende no presenta registros contables por este concepto.	
El INAMU no posee movimientos por Provisiones y reservas técnicas a largo plazo, por ende no presenta movimientos contables por este concepto.	
El INAMU no posee movimientos por Otros pasivos a largo plazo, por ende no presenta registros contables por este concepto.	

0.22%	0.22%	0.00	0.00%	24
0.22%	0.22%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.01%	0.01%	0.00	0.00%	25
0.01%	0.01%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
19.14%	20.22%	0.00	0.00%	26
19.74%	20.22%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.33%	-74 563.36	-100.00%	27
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	

[illegible]

Cuenta	Descripción	Nota	dic-25	dic-24
3.1.4.99.	Otras variaciones no asignables a reservas		0,00	74 963,36
3.1.5.	Resultados acumulados	29	18 603 296,21	17 975 292,85
3.1.5.01.	Resultados acumulados de ejercicios anteriores		18 049 856,21	18 169 204,67
3.1.5.02.	Resultado del ejercicio		553 440,00	-193 911,82
3.2.	Intereses minoritarios			
3.2.1.	Intereses minoritarios - Participaciones en el patrimonio de entidades controladas	29	0,00	0,00
3.2.1.01.	Intereses minoritarios - Participaciones en el patrimonio de entidades del sector gobierno general		0,00	0,00
3.2.1.02.	Intereses minoritarios - Participaciones en el patrimonio de empresas públicas e instituciones públicas financieras		0,00	0,00
3.2.2.	Intereses minoritarios - Evolución	30	0,00	0,00
3.2.2.01.	Intereses minoritarios - Evolución por reservas		0,00	0,00
3.2.2.02.	Intereses minoritarios - Evolución por variaciones no asignables a reservas		0,00	0,00
3.2.2.03.	Intereses minoritarios - Evolución por resultados acumulados		0,00	0,00
3.2.2.99.	Intereses minoritarios - Evolución por otros componentes del patrimonio		0,00	0,00
TOTAL DEL PATRIMONIO			23 243 893,42	22 690 163,42
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO			24 214 525,75	23 635 675,83
			0,00	0,00

Análisis Vertical (%) Periodo Actual	Análisis Vertical (%) Periodo Anterior	Monto Variación Absoluta	Variación relativa (%)	
0,00%	0,33%	-74 963,36	-100,00%	
80,04%	79,22%	628 003,36	3,49%	28
77,66%	80,08%	-119 348,46	-0,66%	
2,38%	-0,85%	747 351,82	-385,41%	
0,00%	0,00%	0,00	0,00%	29
0,00%	0,00%	0,00	0,00%	
0,00%	0,00%	0,00	0,00%	
0,00%	0,00%	0,00	0,00%	30
0,00%	0,00%	0,00	0,00%	
0,00%	0,00%	0,00	0,00%	
0,00%	0,00%	0,00	0,00%	
0,00%	0,00%	0,00	0,00%	
100,00%	100,00%	953 440,00	-2,44%	
200,00%	200,00%	578 648,93	2,49%	
100,00%	100,00%	0,00	0,00%	

Análisis Vertical	Análisis Horizontal
Para diciembre 2025 la cuenta otras variaciones no asignables a reservas no tiene representación en el total de patrimonio del INAMU. Para diciembre 2024 representa un 0,33% en el total del patrimonio.	La disminución en la cuenta otras variaciones no asignables a reservas en diciembre 2025 con respecto a diciembre 2024, se debe a los registros por disminución en la cuenta por €112 978,78 producto del aumento de la cuenta por pagar de vacaciones anuales no disfrutadas al mes de octubre 2025. A su vez, presenta registros por la reafiliación de la cuenta en diciembre 2025 lo cual afecta en el saldo a diciembre 2025.
80,04%	79,22%
77,66%	80,08%
2,38%	-0,85%
0,00%	0,00%
0,00%	0,00%
0,00%	0,00%
0,00%	0,00%
0,00%	0,00%
0,00%	0,00%
0,00%	0,00%
100,00%	100,00%
200,00%	200,00%
100,00%	100,00%

Para diciembre 2025 la cuenta de resultados acumulados de ejercicios anteriores representa un 77,66% del total del patrimonio. Para diciembre 2024 los resultados acumulados de ejercicios anteriores corresponden al 80,08% del total del patrimonio. Para diciembre 2025 el resultado del ejercicio representa un 2,38% del total del patrimonio del INAMU. En diciembre 2024 representa un -0,85% del total del patrimonio.

La variación en la cuenta resultados acumulados de ejercicios anteriores de -0,66% en diciembre 2025 con respecto a diciembre 2024, corresponde a los resultados acumulados de enero a diciembre 2024.

La variación de -385,41% en la cuenta resultados del ejercicio en diciembre 2025 con respecto a diciembre 2024 se debe a que los ingresos en el periodo 2025 son superiores a los ingresos del periodo 2024 en €1 152 845,17. Para el periodo 2025 los gastos representan un 86,34% del total de ingresos, generando un resultado positivo de €553 440. Para el periodo 2024 presenta resultados negativos por - €193 911,82 producto de que los ingresos son inferiores a los gastos y representan un 101,39% del total del ingreso.

El INAMU no posee movimientos por Intereses minoritarios - Participaciones en el patrimonio de entidades controladas, por ende no posee registros contables por este concepto.

El INAMU no posee movimientos por Intereses minoritarios - Evolución, por ende no presenta registros contables por este concepto.

Nota: Para aquellos períodos más relevantes resultantes del análisis vertical (base porcentual de cada período en los estados financieros) y análisis horizontal (variaciones de un período a otro), realice la respectiva desagregación y composición de la misma.

Análisis Vertical (%)				Análisis Vertical	Análisis Horizontal
	%	Monto Variación Absoluta	Variación relativa (%)		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	31	El INAMU no posee movimientos por Impuestos sobre las ingresos, las utilidades y las ganancias de capital, por ende no presenta movimientos contables por este concepto.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	32	El INAMU no posee movimientos por Impuestos sobre la propiedad, por ende, no presenta registros contables por este concepto.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	33	El INAMU no posee movimientos por Impuestos sobre bienes y servicios, por ende, no presenta registros contables por este concepto.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	34	El INAMU no posee movimientos por Impuestos sobre el comercio exterior y transacciones internacionales, por ende, no presenta registros contables por este concepto.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	35	El INAMU no posee movimientos por Otras impuestos, por ende, no presenta registros contables por este concepto.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	36	El INAMU no posee movimientos por Contribuciones a la seguridad social, por ende, no presenta registros contables por este concepto.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	37	El INAMU no posee movimientos por Contribuciones sociales diversas, por ende, no presenta registros contables por este concepto.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	212.27	0.00%	38	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	212.27	0.00%		La variación en la cuenta sanciones administrativas en diciembre 2025 con respecto a diciembre 2024 se debe al registro en marzo 2025 por el/2127 producto de la aplicación de la cláusula penal a un proveedor por entrega tardía. Para el periodo 2024 no hay movimientos en cuenta.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	39	El INAMU no posee movimientos por Remates y confiscaciones de origen no tributario, por ende no presenta registros contables por este concepto.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	40	El INAMU no posee movimientos por Intereses Moratorios, por ende, no presenta registros contables por este concepto.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	41	El INAMU no posee movimientos por Ventas de bienes y servicios, por ende, no presenta registros contables por este concepto.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	42	El INAMU no posee movimientos por Derechos administrativos, por ende, no presenta registros contables por este concepto.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	43	El INAMU no posee movimientos por Comisiones por préstamos, por ende, no presenta registros contables por este concepto.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	44	El INAMU no posee movimientos por Resultados positivos por ventas de inversiones, por ende, no presenta registros contables por este concepto.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	45	El INAMU no posee movimientos por Resultados positivos por ventas e intercambio de bienes, por ende, no presenta registros contables por este concepto.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	46	El INAMU no posee movimientos por Resultados positivos por la recuperación de dinero mal administrado de períodos anteriores, por ende, no presenta registros contables por este concepto.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	47	El INAMU no posee movimientos por Rentas de inversiones y de colocación de efectivo, por ende no presenta registros contables por este concepto.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	48	El INAMU no posee movimientos por Alquileres y derechos sobre bienes, por ende, no presenta registros contables por este concepto.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	49	El INAMU no posee movimientos por Otras ingresos de la propiedad, por ende, no presenta registros contables por este concepto.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
96.73%	96.50%	1 260 780.66	8.95%	50	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
96.73%	96.50%	1 260 780.66	9.95%		Los recursos girados por FODESAF en diciembre 2025 representan un 96.73% del total de ingresos del INAMU. En diciembre 2024 representan un 96.50% del total de los ingresos.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		La variación de 9.95% en la cuenta transferencias corrientes del sector público interno se debe a que los recursos girados por FODESAF superiores en el \$1 260 780.66 con respecto a diciembre 2024.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	51	
2.47%	2.47%	50 651.14	14.70%		La variación de 14.70% en la cuenta transferencias de capital del sector público interno se debe a que los recursos girados por FODESAF en diciembre 2025 son superiores en \$50 651.14 con respecto a diciembre 2024.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	52	
0.54%	1.44%	-119 557.88	-58.12%		Para diciembre 2023 la cuenta diferencias de cambio positivas por activos representa un 0.54% en el total de ingresos del INAMU. Para diciembre 2024 representa un 1.44% en el total de ingresos del INAMU.
0.54%	1.44%	-119 557.88	-58.12%		La variación en la cuenta diferencias de cambio positivas por activos se da por las diferencias positivas por fluctuaciones en los tipos de cambio en las cuentas en dólares, que en su mayoría se encuentran en la Caja Única del Estado. En el periodo 2025 el tipo de cambio presentó variación positiva en abril, mayo y diciembre por \$1153 equivalente a \$1 991.34. Para el periodo 2024 presentó variación positiva en abril, mayo y diciembre por \$2518 equivalente a \$2 200.943.2. Lo que genera una variación de -\$118 557.88 con respecto periodo 2024.
0.01%	0.02%	-1 141.22	-40.78%		En diciembre 2025 las diferencias de cambio positivas por pasivos representan un 0.01% en el total de ingresos del INAMU. Para diciembre 2024 representan un 0.02% del total de ingresos.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		La variación en la cuenta diferencias de cambio positivas por pasivos de 40.78% en diciembre 2025 con respecto a diciembre 2024, se debe a diferencias positivas por fluctuaciones en los tipos de cambio en la adquisición de bienes y servicios. Lo cual se materializó con respecto a diciembre 2024.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	53	El INAMU no posee movimientos por Reversión de consumo de bienes.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	54	El INAMU no posee movimientos por Reversión de pérdidas por deterioro y desvalorización de bienes, por ende, no presenta registros contables por este concepto.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	55	

Análisis Vertical (%)				Análisis Horizontal	
Análisis Vertical (%)	%	Monto Variación Absoluta	Variación relativa (%)		
0.00%	0.02%	-2 105.32	-60.10%		La variación en la cuenta recuperación de provisiones para deterioro de cuentas a cobrar de 46.10% en diciembre 2025 con respecto al periodo 2024 representa un 100.00% de variación.
Para diciembre 2025 la cuenta recuperación de provisiones para deterioro de cuentas a cobrar no tiene representación en el total de ingresos del INAMU. Para diciembre 2024 representa un 0.02% en el total de ingresos.					
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	96	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	57	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.10%	0.51%	-58 994.49	-79.70%	58	
En diciembre 2025 la cuenta ingresos y resultados positivos varios representa un 0.10% del total de ingresos del INAMU. Para diciembre 2024 representa un 0.51% del total de ingresos.					La variación en la cuenta ingresos y resultados positivos varios representa un 0.10% del total de ingresos del INAMU. Para diciembre 2024 representa un 0.51% del total de ingresos.
0.10%	0.51%	-58 994.49	-79.70%		
100.00%	100.00%	1 152 845.17	8.20%		
En diciembre 2025 los gastos en personal representan un 48.68% del total de gastos del INAMU. Para diciembre 2024 representa un 50.38% del total de gastos.				La variación en la cuenta gastos en personal de 0.61% en diciembre 2025 con respecto a diciembre 2024, se debe a la disminución en los costos honorarios salariales, contribuciones patronales y en la asistencia social por \$343 352.39 a diferencia de los demás conceptos tales como Remuneraciones Básicas y remuneraciones eventuales, que presentan un incremento por \$200 560.10 lo cual genera una variación de \$43 791.51 con respecto al periodo 2024.	
48.68%	50.38%	-43 291.51	-6.61%	59	
24.81%	23.62%	289 065.69	8.94%		
8.97%	7.73%	30 995.19	29.88%		
12.23%	14.79%	-313 413.97	-14.68%		
8.40%	8.02%	4 159.27	4.69%		
4.72%	4.93%	-10 592.08	-1.52%		
0.17%	0.28%	-15 187.08	-37.77%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
32.18%	32.68%	58 925.04	1.27%	60	
En diciembre 2025 los gastos de servicios representan un 32.18% del total de los gastos del INAMU. Para diciembre 2024 representa un 32.68% del total de gastos.				La variación en la cuenta de servicios de 1.27% en diciembre 2025 con respecto a diciembre 2024, se debe al aumento en las cuentas de servicios de gestión y apoyo, gestión de viaje y transporte, seguros, capacitación en \$232 586.41 a excepción de las cuentas de alquileres, servicios básicos, servicios comerciales y mantenimiento que disminuyeron en \$84 641.37 lo que genera una variación por \$93 925.04 con respecto al periodo 2024.	
8.85%	16.50%	-289 223.76	-13.47%		
1.42%	1.51%	6 362.97	2.98%		
3.07%	3.22%	-12 972.22	-2.82%		
11.19%	10.25%	243 574.49	16.88%		
1.68%	1.68%	6 185.92	2.59%		
0.59%	0.57%	5 981.59	4.70%		
2.96%	2.52%	68 424.38	18.85%		
2.04%	2.41%	-45 082.70	-13.26%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
2.39%	2.63%	-31 545.47	-5.59%	61	
En diciembre 2025 los gastos por materiales y suministros consumidos representan un 2.39% del total de los gastos del INAMU. En diciembre 2024 representa un 2.63% del total de gastos.				La variación en la cuenta de materiales y suministros consumidos de 0.61% en diciembre 2025 se originó por la disminución en las cuentas de productos químicos, la compra de herramientas y en la compra de diferentes materiales y suministros diversos por \$42 546.38. Las cuentas de alimentos y materiales de uso en construcción presentaron incremento por \$18 017.91 generando una variación de -\$24 546.47 con respecto a diciembre 2024.	
0.32%	0.41%	-10 195.63	-17.73%		
0.88%	1.07%	17 956.50	14.42%		
0.08%	0.09%	22.71	0.19%		
0.02%	0.04%	-3 222.24	-58.83%		
0.99%	1.22%	-29 146.51	-18.63%		
3.35%	3.16%	40 729.01	9.12%	62	
En diciembre 2025 la depreciación de los activos representa un 3.35% del total de gastos del INAMU, mientras que para diciembre 2024 representa un 3.16% del gasto total de la institución.				La cuenta consumo de bienes no concionados corresponde al registro de la depreciación de los activos institucionales. La variación de 2025 por \$677.78, en mayo 2025 por \$207.01 y octubre 2025 por \$696.90. Para el periodo 2024 hay movimientos en la cuenta.	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.01%	0.00%	601.67	0.00%	63	
En diciembre 2025 la cuenta deterioro y desvalorización de bienes no concionados representa un 0.01% del total de gastos del INAMU. Para el periodo 2024 no tiene representación en el total de gastos.				La variación en la cuenta deterioro y desvalorización de bienes no concionados se debe a los registros por retiro de activos en febrero 2025 por \$677.78, en mayo 2025 por \$207.01 y octubre 2025 por \$696.90. Para el periodo 2024 hay movimientos en la cuenta.	
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	64	
El INAMU no posee movimientos por Deterioro y pérdidas de inventarios, por ende, no presenta registros contables por este concepto.					
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	65	
En diciembre 2025 el deterioro de las cuentas por cobrar representa un 0.00% de los gastos totales del INAMU. En diciembre 2024 representa un 0.00% en el total de gastos.				La variación en la cuenta deterioro de cuentas por cobrar de 4.81% en diciembre 2025 con respecto a diciembre 2024 se debe a la asignación de fondos inscribibles del programa FOMJERES. Para el periodo 2025 presenta registro de gasto por estimación de inscribibles en enero y julio 2025 por \$7 823.51 en comparación con el periodo 2024 genera una disminución de \$394.95. Esto obedece a que se han recuperado los anticipos por concepto de FOMJERES correspondientes periodos anteriores al 2024.	
0.00%	0.00%	-394.95	-4.81%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	66	
El INAMU no posee movimientos por Cargos por provisiones y reservas técnicas, por ende, no presenta registros contables por este concepto.					
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	67	
El INAMU no posee movimientos por Intereses sobre endeudamiento público, por ende, no presenta registros contables por este concepto.					
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	68	
En diciembre 2025 y diciembre 2024 la cuenta intereses por deudas sociales y fiscales no tiene representación en el total de gastos del INAMU.				La variación en la cuenta intereses por deudas sociales y fiscales del periodo 2025 con respecto al periodo 2024, se debe a la asignación de fondos inscribibles del programa FOMJERES. Para el periodo 2025 presenta registro de gasto por estimación de inscribibles en enero y julio 2025 por \$7 823.51 en comparación con el periodo 2024 genera una disminución de \$394.95. Esto obedece a que se han recuperado los anticipos por concepto de FOMJERES correspondientes periodos anteriores al 2024.	
0.00%	0.00%	-77.32	-26.87%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	69	
El INAMU no posee movimientos por Costo de ventas de bienes y servicios, por ende, no presenta registros contables por este concepto.					
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	70	
El INAMU no posee movimientos por Resultados negativos por ventas de inversiones, por ende, no presenta registros contables por este concepto.					
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	71	
El INAMU no posee movimientos por Resultados negativos por ventas e intercambio de bienes, por ende, no presenta registros contables por este concepto.					
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
1.95%	1.70%	44 012.61	16.32%	72	
En diciembre 2025 la cuenta transferencias corrientes al sector privado interno representa un 0.74% del total de gastos del INAMU. Para diciembre 2024 representa un 0.57% del total de gastos.				La variación de 34.69% en la cuenta transferencias corrientes al sector privado interno en diciembre 2025 con respecto a diciembre 2024 se debe principalmente al aumento de los gastos en la cuenta otros prestaciones por incapacidades por \$7 851.62 con respecto al periodo 2024. A su vez, el incremento en la cuenta de transferencias orientadas a asociaciones en \$9 242.12 producto del registro del finiquito de convenio Asociación Fom Ecuatoriano para el desarrollo Alternativo de Guanoacate (FEDAGUAJ). Así como el aumento en la cuenta otros transferencias corrientes a personas en \$736.24 lo cual afecta al saldo con respecto al periodo 2024.	
0.74%	0.57%	27 629.98	34.69%		
En diciembre 2025 y diciembre 2024 la cuenta transferencias corrientes al sector público interno representa un 0.50% del total de gastos del INAMU.					
0.50%	0.50%	1 984.48	2.80%		

Instituto Nacional de las Mujeres (INAMU)
Estado de Rendimiento Financiero
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025
- En miles de dólares -

Cuenta	Descripción	Nota	dic-23	dic-24
5.4.1.03.	Transferencias corrientes al sector externo		103 439.70	89 261.75
5.4.2.	Transferencias de capital	73	1 495 957.61	1 042 623.65
5.4.2.01.	Transferencias de capital al sector privado interno		1 495 957.61	1 042 623.65
5.4.2.02.	Transferencias de capital al sector público interno		0.00	0.00
5.4.2.03.	Transferencias de capital al sector externo		0.00	0.00
5.8.	Otros gastos			
5.8.1.	Resultados negativos por tenencia y por exposición a la inflación	74	161 652.36	265 661.42
5.9.1.01.	Diferencias de cambio negativas por activos		160 683.99	284 329.31
5.9.1.02.	Diferencias de cambio negativas por pasivos		968.37	1 332.11
5.9.1.03.	Resultados negativos por tenencia de activos no derivados		0.00	0.00
5.9.1.04.	Resultados negativos por tenencia de pasivos no derivados		0.00	0.00
5.9.1.05.	Resultados negativos por tenencia de instrumentos financieros derivados		0.00	0.00
5.9.1.06.	Resultados negativos por exposición a la inflación		0.00	0.00
5.8.2.	Resultados negativos de inversiones patrimoniales y participación de los intereses minoritarios	75	0.00	0.00
5.9.2.01.	Resultados negativos de inversiones patrimoniales		0.00	0.00
5.9.2.02.	Participación de los intereses minoritarios en el resultado neto positivo		0.00	0.00
5.8.8.	Otros gastos y resultados negativos	76	2 087.58	2 227.18
5.9.9.02.	Impuestos, multas y recargos moratorios		1 591.31	1 687.40
5.9.9.03.	Devoluciones de impuestos		0.00	0.00
5.9.9.99.	Gastos y resultados negativos varios		496.25	539.78
TOTAL DE GASTOS			14 588 691.23	14 164 157.88
AHORRO y/o DESAHORRO DEL PERIODO			553 440.00	-193 911.82

359 528.18

Estado de Rendimiento Financiero
Análisis de Variaciones
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025

Análisis Vertical (%)	%	Monto Variación Absoluta	Variación relativa %		
0.71%	0.63%	14 197.85	15.91%		En diciembre 2025 la cuenta transferencias corrientes al sector externo representa un 0.71% del total de gastos del INAMU. Para el periodo 2024 representa un 0.63% en el total de los gastos.
10.27%	7.36%	453 330.96	43.48%	73	En diciembre 2025 la cuenta transferencias de capital al sector privado interno representa un 10.27% del total de gastos del INAMU. Para diciembre 2024 representa un 7.36% del total de gastos.
10.27%	7.36%	453 330.96	43.48%		El aumento en la cuenta transferencias de capital al sector privado interno de 43.48% en diciembre 2025 con respecto a diciembre 2024, se debe principalmente al aumento en la cuenta de otras transferencias de capital a personas en \$254 441.50 con respecto al periodo 2024. Lo anterior se debe a que se registraron mas liquidaciones del programa FOMUJERES producto de la información suministrada por la unidad ejecutora. Así como el aumento en la cuenta transferencias de capital al asociaciones en \$132 741.38 producto del finiquito del convenio Asociación Foro Económico para el desarrollo alternativo de Cuernavaca (FEDEACUA) y el finiquito del convenio Asociación Creciendo Juntos. También es importante mencionar la disminución en la cuenta transferencias de capital a empresas privadas en \$15 840.40 lo cual produce variación en el saldo con respecto al periodo 2024.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
1.11%	2.02%	-124 009.06	-43.41%	74	Para diciembre 2025 la cuenta diferencias de cambio negativas por activos representa un 1.10% del total de gastos del INAMU. Para diciembre 2024 representa un 2.01% en el total de gastos del INAMU.
1.10%	2.01%	-123 645.32	-43.49%		La variación se da por diferencias negativas por fluctuaciones en los tipos de cambio en la cuenta en dólares. La disminución en diciembre 2025 con respecto a diciembre 2024 se debe a que en el periodo 2025 el tipo de cambio presentó variación negativa de -423.38 equivalente a \$160 683.99 en el periodo 2025. Para diciembre 2024 presentó variación negativa de -\$41.37 equivalente a \$284 329.31 razón por la cual presenta una disminución de \$123 645.32 con respecto al periodo 2024.
0.01%	0.01%	-363.74	-27.31%		Para diciembre 2025 y diciembre 2024 la cuenta diferencias de cambio negativas por pasivos representa un 0.01% en el total de gastos del INAMU.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		La variación en la cuenta diferencias de cambio negativas por pasivos de -27.31% en diciembre 2025 con respecto a diciembre 2024, se debe a que en el periodo 2025 hay menor cantidad registros producto de las fluctuaciones negativas en los tipos de cambio en la adquisición de bienes o servicios.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%	75	El INAMU no posee movimientos por Resultados negativos de inversiones patrimoniales y participación de los intereses minoritarios, por ende, no presenta registros contables por este concepto.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.01%	0.02%	-139.62	-6.27%	76	Para diciembre 2025 y diciembre 2024 la cuenta impuestos, multas y recargos moratorios representa un 0.01% en el total de gastos del INAMU.
0.01%	0.01%	-96.09	-5.69%		La variación en la cuenta impuestos, multas y recargos moratorios en el periodo 2025 con respecto al periodo 2024, se debe al registro en abril, noviembre y diciembre 2025 del pago de multas de los vehículos institucionales. Lo que genera una variación de \$96.09 con respecto a diciembre 2024.
0.00%	0.00%	0.00	0.00%		
0.00%	0.00%	-43.54	-8.07%		Para diciembre 2025 y diciembre 2024 la cuenta de gastos y resultados negativos varios no tiene representación en el total de gastos del INAMU.
0.00%	0.00%	-43.54	-8.07%		La variación en la cuenta Gastos y resultados negativos varios en diciembre 2025 con respecto a diciembre 2024, se debe a que el periodo 2024 presenta registros por pagos de deducibles y una demanda judicial siendo mayor el gasto en año 2024 lo cual produce variación con respecto al periodo 2025.
100.00%	100.00%	405 493.35	2.86%		
0.00%	0.00%	747 351.82	395.41%		Para el periodo 2025 en la cuenta ahorro y/o desarrollo se originaron resultados positivos, debido a que los ingresos fueron superiores a los gastos. En el periodo 2024 la cuenta ahorro y/o desarrollo se originaron resultados negativos debido a que los ingresos fueron inferiores a los gastos.
0.00%	0.00%	747 351.82	395.41%		La variación de 395.41% en la cuenta ahorro y/o desarrollo en diciembre 2025 con respecto a diciembre 2024, se debe a que los ingresos en el periodo 2025 son superiores en \$1 152 845.17 con respecto al periodo 2024. Para diciembre 2025 los gastos representan un 96.34% del total de ingresos del INAMU, lo cual produce un resultado positivo de \$553 440. Para diciembre 2024 los gastos representan un 101.35% del total de ingresos del INAMU, lo cual produce un resultado negativo de \$193 911.82. El resultado en el periodo 2025 en comparación con el periodo 2024 presenta un aumento de \$749 356.18.

Nota: Para aquellas partidas más relevantes resultantes del análisis vertical (paso porcentual de cada partida en los estados financieros) y análisis horizontal (variaciones de un periodo a otro), realice la respectiva desagregación y composición de la misma.